

Institut für
sozial-ökologische
Forschung



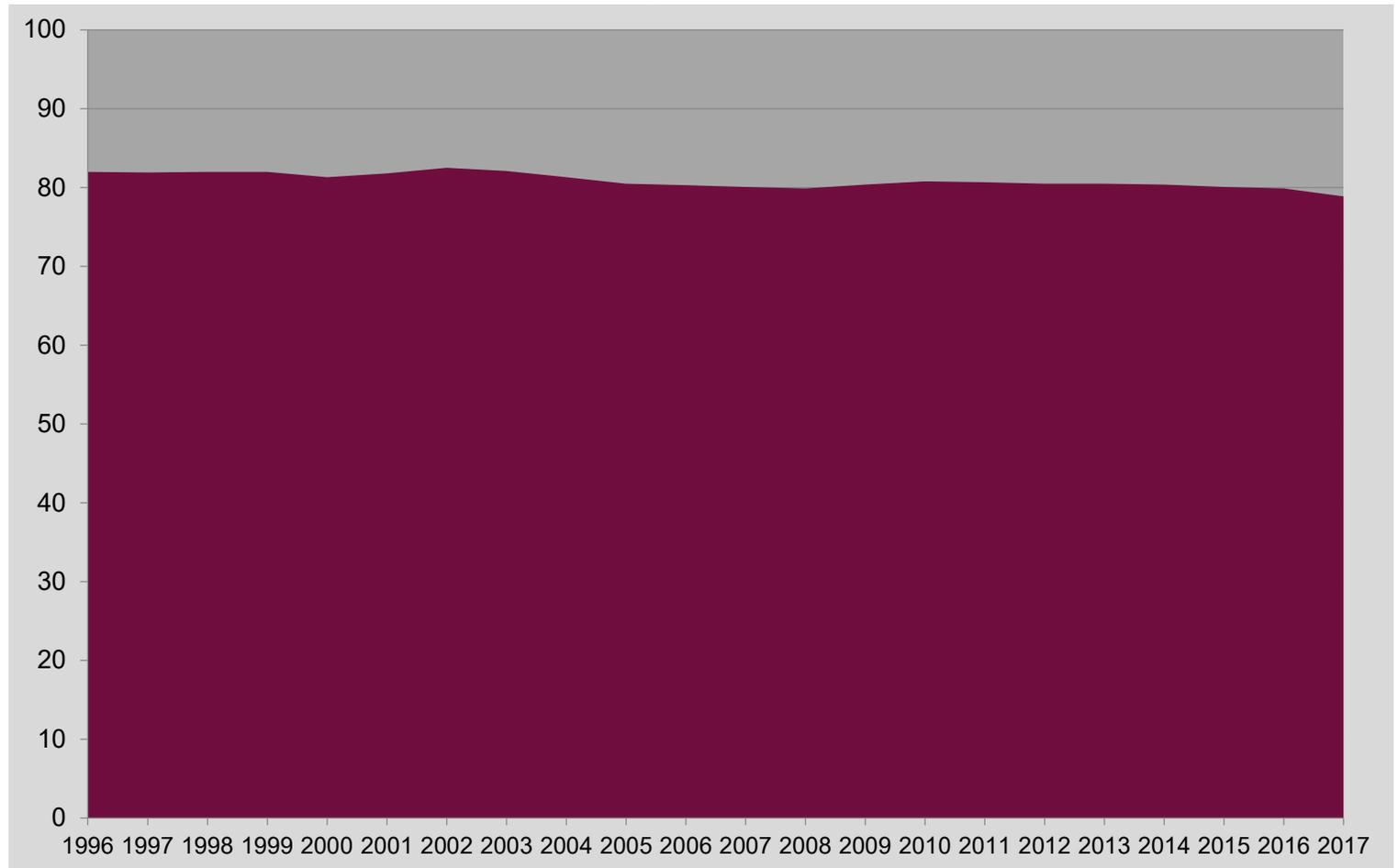
Nachhaltiges Mobilitätsmanagement in Kommunen

Verkehr vermeiden, verschiedene Verkehrsmittel
verknüpft nutzen und nachhaltiger gestalten

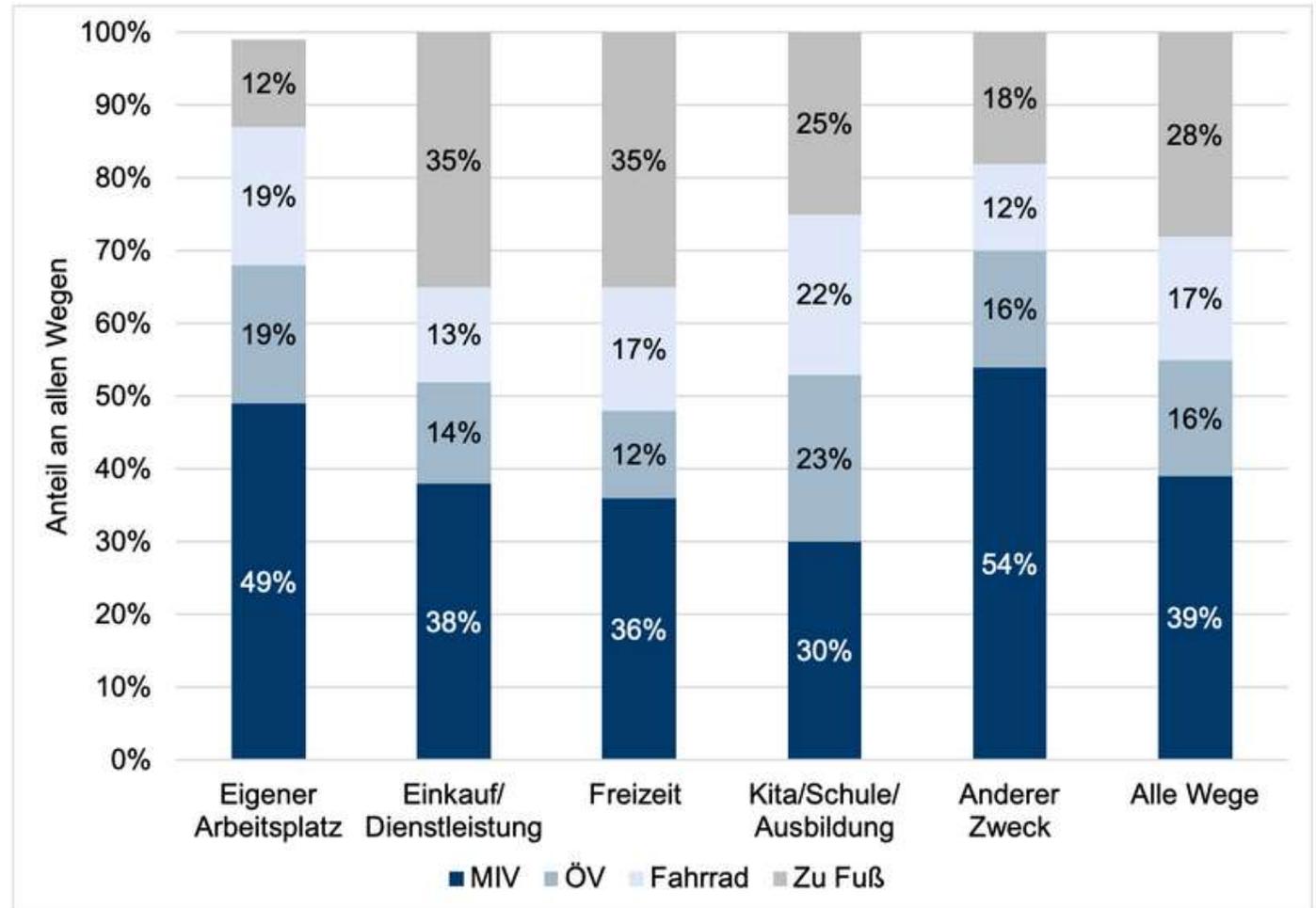
Dr. Jutta Deffner
ISOE – Institut für sozial-ökologische Forschung,
Frankfurt am Main

Virtueller Fachtag Nachhaltige Entwicklung in Kommunen, 27. Oktober 2021
10/11/21

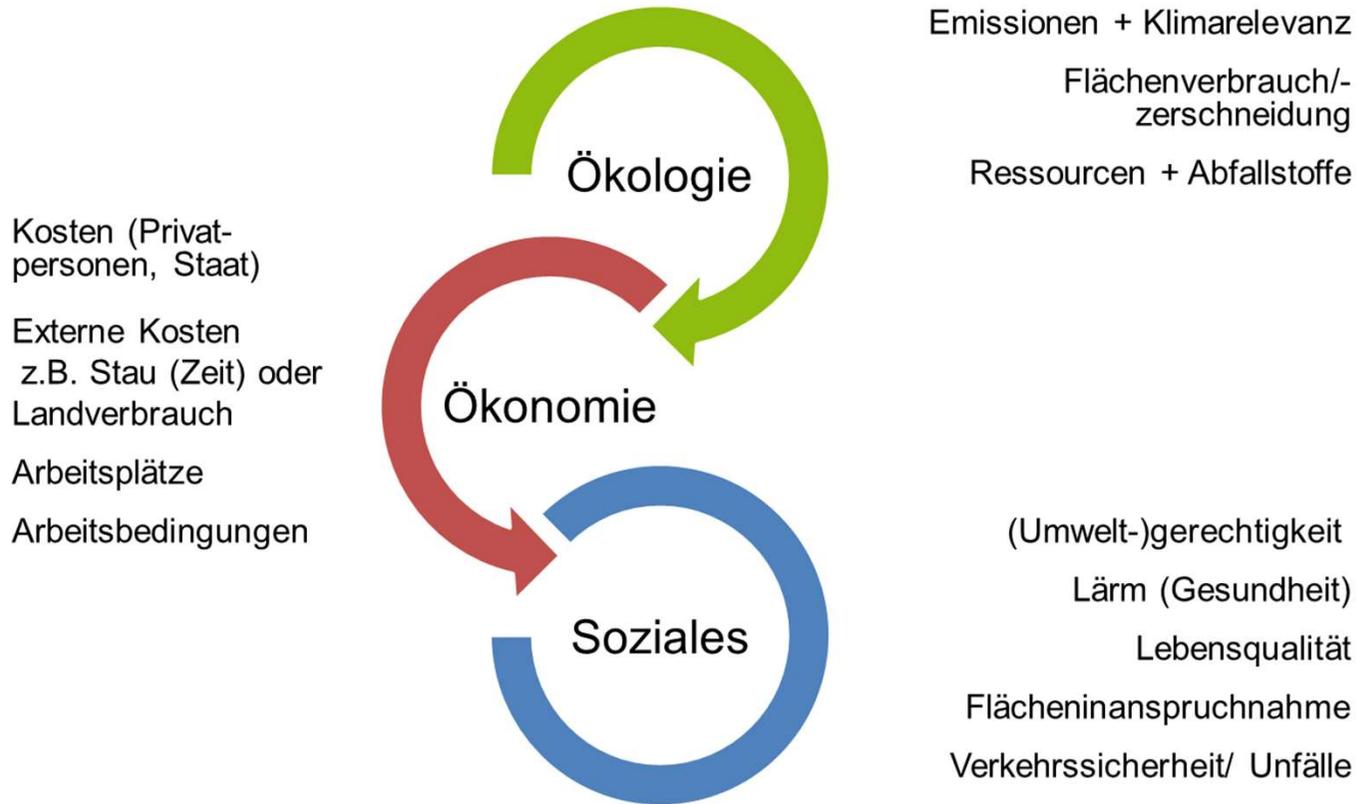
Entwicklung des Auto-Anteils an der Verkehrsleistung 1996–2017 (Deutschland)



Wegezwecke und Verkehrsmittelwahl



Wirkungen des Verkehrs



Begriffe



Nachhaltige Mobilität

„Nachhaltige Mobilitätsentwicklung bedeutet, dass wir (Ortsveränderungs-)Bedürfnisse aller heute Lebenden fair und gerecht messen, berücksichtigen und ermöglichen müssen – aber mit weniger Aufwand, mit weniger Risiken, mit weniger Verkehr (wegen künftiger Bedürfnisse) (...).

Nachhaltige Mobilität ist bedürfnisgerechte Mobilität mit weniger Verkehr.“

(Prof. Udo Becker, 2003)

Mobilitätsmanagement

Definition

- Kommunales Mobilitätsmanagement bildet die Klammer um alle Aktivitäten zur Verbesserung der Effizienz und Nachhaltigkeit des Verkehrs in Städten und Gemeinden

Aufgabe

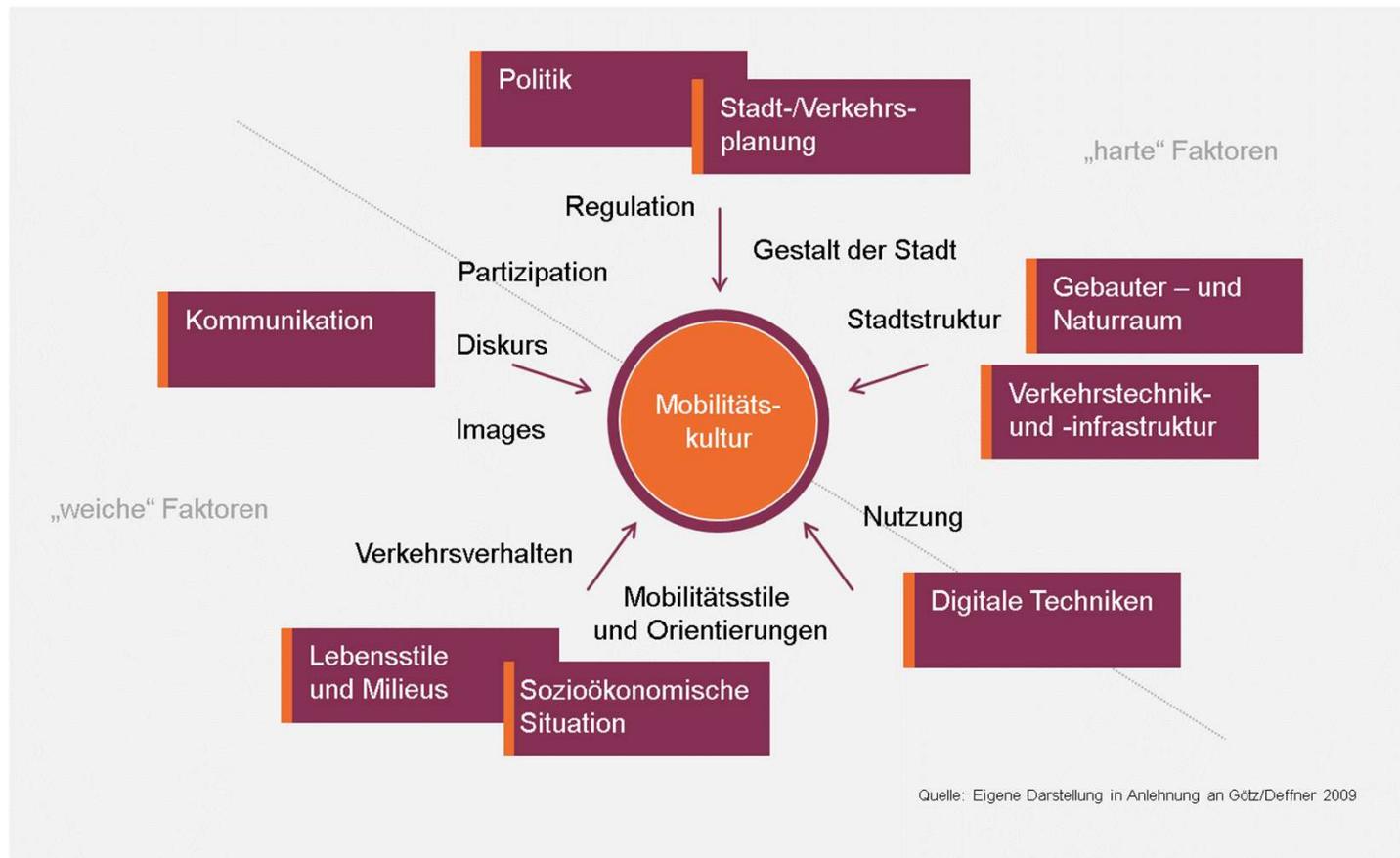
- Die für Mobilität und Verkehr zuständigen Fachstellen der Kommunalverwaltung koordinieren das Mobilitätsmanagement

Ziel

- Für Verkehrsteilnehmer*innen nachhaltige Mobilitätsangebote & verkehrssparende Raumstrukturen schaffen

(ZNRW 2020 & ZNRW 2016)

Mobilitätsmanagement ist eingebettet in die lokale Mobilitätskultur



Quelle: Deffner et al. 2021

Umsetzungsaspekte von Mobilitätsmanagement



Mobilitätsmanagement

ist eine integrierte
Gesamtstrategie

→ alle Verkehrsmittel sind
Teile eines ganzheitlichen
Systems



... richtet sich an
verschiedene Zielgruppen
(Neubürger*innen,
Schüler*innen, Beschäftigte
und Arbeitgeber, ...)

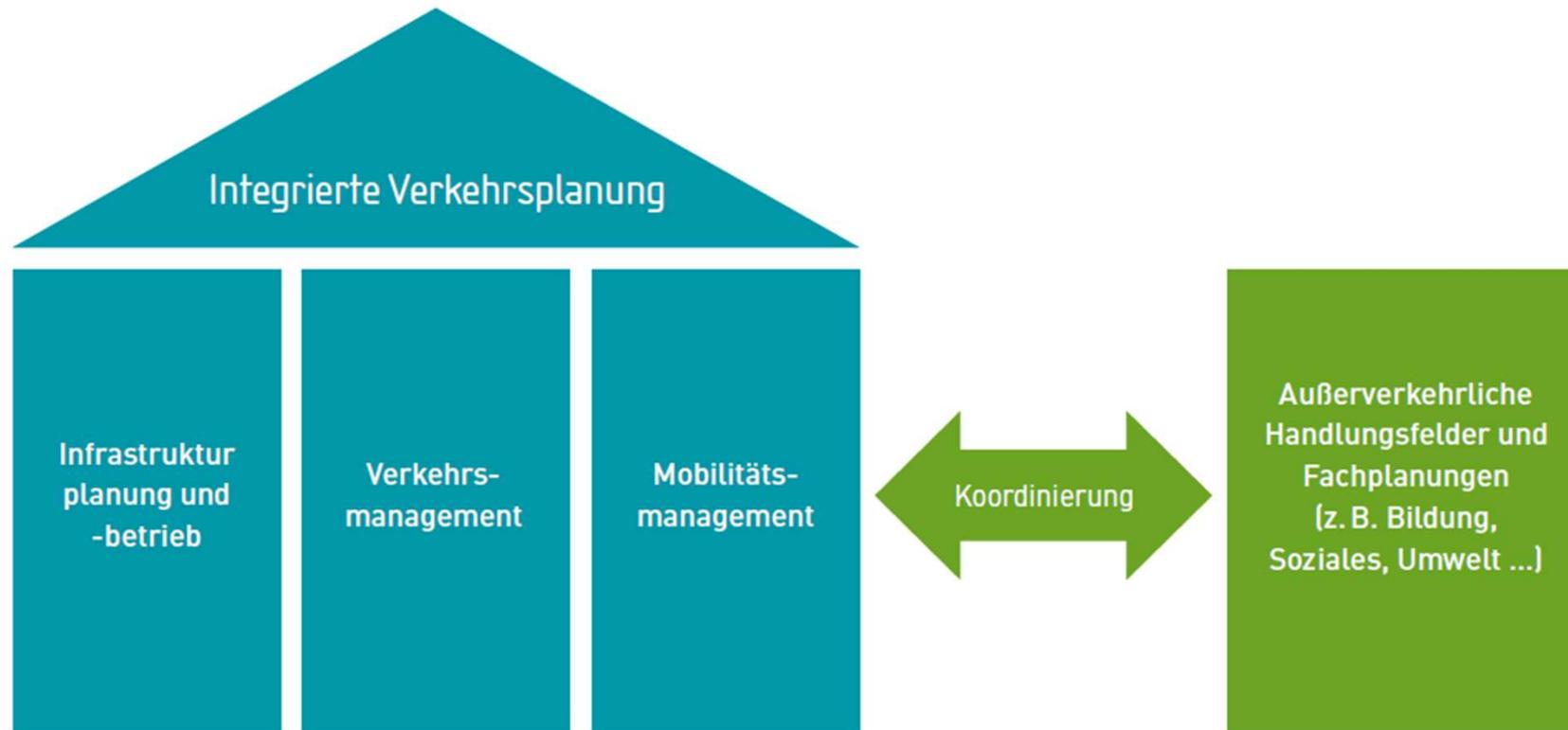


... ist eine
Zusammenführung von
Maßnahmen aus
Infrastruktur, Planungs- und
Baurecht,
Verkehrssteuerung,
Kommunikation und Service



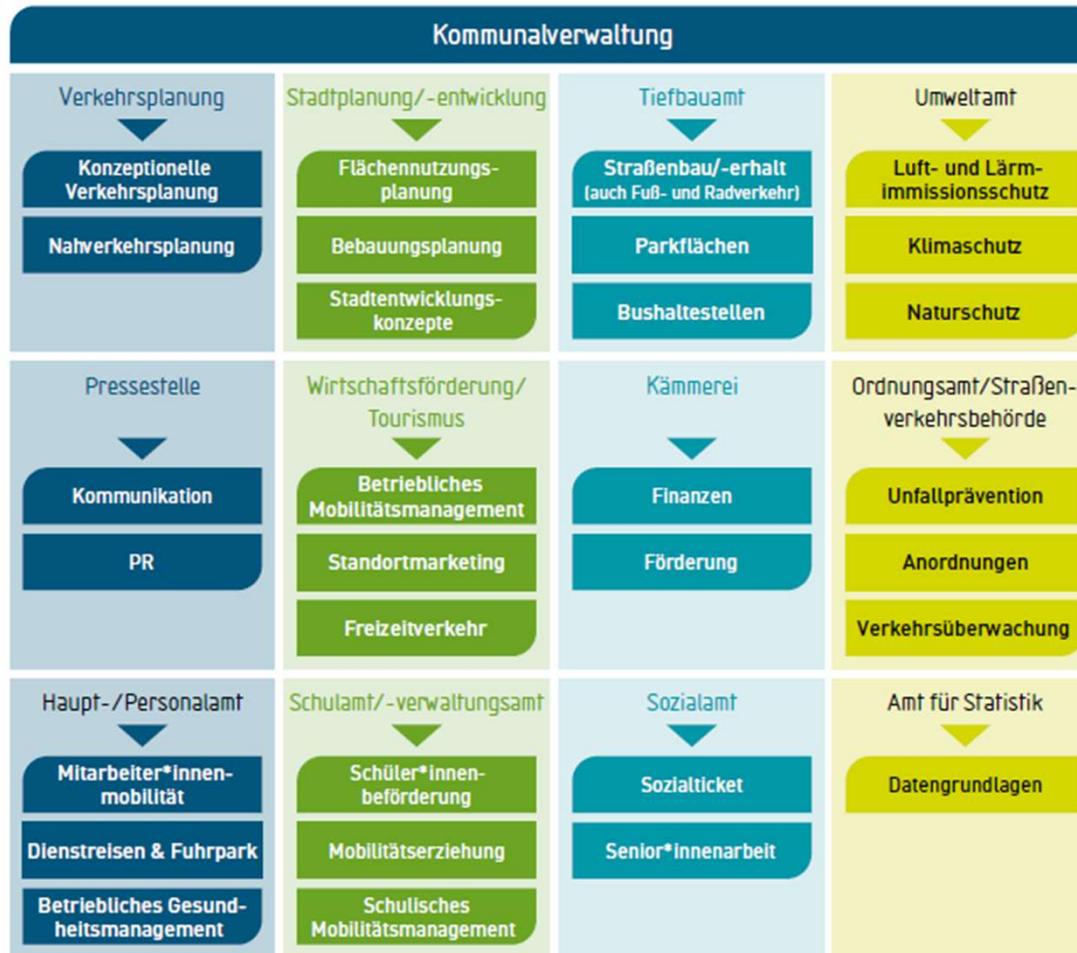
... ist eine prozesshaft
angelegte Daueraufgabe

Einordnung des Mobilitätsmanagements in die Verkehrsplanung



(Quelle: Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 21)

Umsetzung ist abhängig von Gemeindegrösse



(Quelle: Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 20)

Finanzierung und Förderung des Mobilitätsmanagements

- Förderung von Mobilitätsmanagement gibt es hauptsächlich für Modellvorhaben, aber es gibt auch andere Möglichkeiten
- In Deutschland keine gesetzliche Verpflichtung zur Durchführung von Mobilitätsmanagementmaßnahmen
 - In Belgien, Italien und teilweise USA: Mobilitätspläne und Fördermittelbereitstellung in Kombination mit (freiwilligen) Mobilitätsverpflichtungen
- Hessen: Nach Richtlinie des Landes Hessen zur Förderung der Nahmobilität können Beratungsleistungen für Mobilitätsmanagement an Schulen und öffentlichen Einrichtungen gefördert werden

Wirkungen von Mobilitätsmanagement

- Ansatz: Änderungen des Mobilitätsverhaltens initiieren und unterstützen - Veränderung von Alltagsroutinen über
 - „Ersatz“ einer Mobilitätsroutine durch eine zukunftsfähigere oder
 - „Abbau“ einer Routinen & Aufbau eines situationsspezifischen Verhaltens
- Zentral dafür sind Information & Kommunikation
- Wirkungsevaluation:
 - Bekanntheit und Image
 - Nutzung
 - Veränderung Verkehrsverhalten

(FGSV: 7f.)

Herausforderungen



Herausforderungen

- Wirkungsweise und Handlungsfelder des Mobilitätsmanagements in traditioneller Verkehrsplanung und -politik mit Fokus auf MIV wenig bekannt
- Keine gesetzliche Verankerung oder klare Zuständigkeiten für Aktivitäten des Mobilitätsmanagements
- Sektoral übergreifende Zielvorgaben und Strategien für unterschiedliche Fachstellen in kommunalen Verwaltungsorganisationen wenig verbreitet
- Personalabbau und Arbeitsverdichtung führen vielerorts zu Mangel von Arbeitszeitressourcen für die koordinierende und strategische Verkehrs- und Stadtplanung



(Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 27)

Herausforderungen

- Zielgruppenspezifische Mobilitätsmanagement-Maßnahmen sind im Vergleich zu klassischen Infrastrukturmaßnahmen öffentlich weniger sichtbar
→ weniger attraktiv für Entscheidungsträger*innen
- Mangelnde Kommunikation zwischen Kommunen einer Region zu integrierter Stadt- und Verkehrsplanung hemmt die Realisierung regional einheitlicher Angebote und Konzepte
- Mobilitätsmanagement erfordert Veränderungen der Denk- und Handlungsmuster. Mobilitätsroutinen sind aber schwer zu ändern – auch für viele Entscheidungsträger*innen



(Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 27)

Handlungsempfehlungen



Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- a) Erreichbarkeit sichern statt Verkehr fördern
- b) Mobilitätsmanagement als kosteneffizient begreifen
- c) Eine mutige Kommunalpolitik geht voran
- d) Mobilität zur Chef*innensache machen
- e) Mobilitätsmanager*innen etablieren
- f) Keine Mobilitätswende ohne Kommunikation
- g) Ein Zukunftsbild entwickeln
- h) Angebote und Infrastruktur verbessern
- i) Verkehrsunternehmen als moderne Mobilitätsdienstleister*innen ausbauen
- j) Experimente zulassen und Testräume schaffen
- k) Neue Mobilitätsroutinen frühzeitig etablieren
- l) Mit betrieblichem Mobilitätsmanagement die Wirtschaft stärken

Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- a) **Erreichbarkeit sichern statt Verkehr fördern**
- b) Mobilitätsmanagement als kosteneffizient begreifen
- c) Eine mutige Kommunalpolitik geht voran
- d) Mobilität zur Chef*innensache machen
- e) Mobilitätsmanager*innen etablieren
- f) Keine Mobilitätswende ohne Kommunikation

Beispiel Stadtentwicklungsprojekt PHOENIX West, Dortmund



(Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 10f.; Zukunftsnetz Mobilität NRW 2016: 12, 34)

Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- a) Erreichbarkeit sichern statt Verkehr fördern
- b) Mobilitätsmanagement als kosteneffizient begreifen
- c) **Eine mutige Kommunalpolitik geht voran**
- d) Mobilität zur Chef*innensache machen
- e) Mobilitätsmanager*innen etablieren
- f) Keine Mobilitätswende ohne Kommunikation

Beispiel Quartiersentwicklung Lincoln-Siedlung, Darmstadt



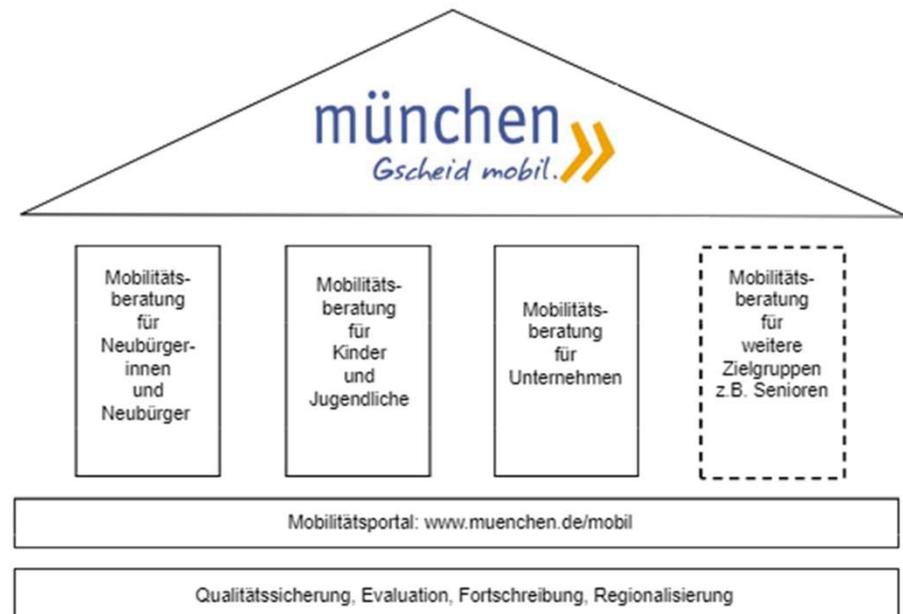
(Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 10f.; Böll-Stiftung 2020: 103f.)

Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- a) Erreichbarkeit sichern statt Verkehr fördern
- b) Mobilitätsmanagement als kosteneffizient begreifen
- c) Eine mutige Kommunalpolitik geht voran
- d) Mobilität zur Chef*innensache machen
- e) Mobilitätsmanager*innen etablieren
- f) **Keine Mobilitätswende ohne Kommunikation**

Beispiel „Gscheid Mobil“, München



(Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 10f.; Zukunftsnetz Mobilität NRW 2016: 11)

Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- g) Ein Zukunftsbild entwickeln
- h) Angebote und Infrastruktur verbessern**
- i) Verkehrsunternehmen als moderne Mobilitätsdienstleister*innen ausbauen
- j) Experimente zulassen und Testräume schaffen
- k) Neue Mobilitätsroutinen frühzeitig etablieren
- l) Mit betrieblichem Mobilitätsmanagement die Wirtschaft stärken

Beispiele Kampagne „Stadt der kurzen Wege“, Brühl



(Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 10f.; Zukunftsnetz Mobilität NRW 2016: 13)

Herausforderungen, Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- g) Ein Zukunftsbild entwickeln
- h) Angebote und Infrastruktur verbessern
- i) Verkehrsunternehmen als moderne Mobilitätsdienstleister*innen ausbauen**
- j) Experimente zulassen und Testräume schaffen
- k) Neue Mobilitätsroutinen frühzeitig etablieren
- l) Mit betrieblichem Mobilitätsmanagement die Wirtschaft stärken

Beispiel Wartburgmobil



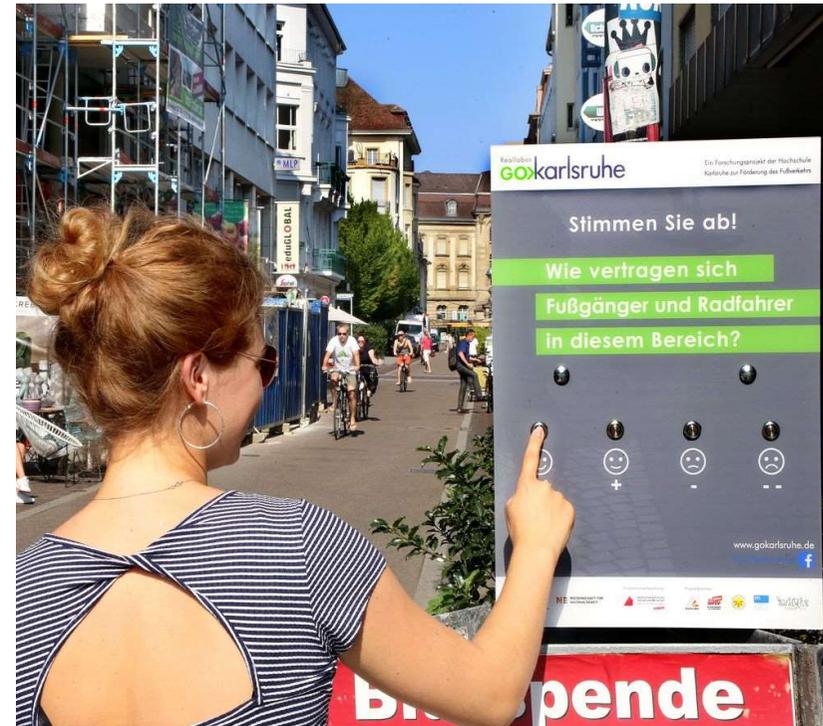
(Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 10f.; Zukunftsnetz Mobilität NRW 2016: 14)

Herausforderungen, Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- g) Ein Zukunftsbild entwickeln
- h) Angebote und Infrastruktur verbessern
- i) Verkehrsunternehmen als moderne Mobilitätsdienstleister*innen ausbauen
- j) Experimente zulassen und Testräume schaffen**
- k) Neue Mobilitätsroutinen frühzeitig etablieren
- l) Mit betrieblichem Mobilitätsmanagement die Wirtschaft stärken

Beispiel Reallabor „Go Karlsruhe“



(Zukunftsnetz Mobilität NRW 2020: 5, 10f.)

Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- g) Ein Zukunftsbild entwickeln
- h) Angebote und Infrastruktur verbessern
- i) Verkehrsunternehmen als moderne Mobilitätsdienstleister*innen ausbauen
- j) Experimente zulassen und Testräume schaffen
- k) Neue Mobilitätsroutinen frühzeitig etablieren**
- l) Mit betrieblichem Mobilitätsmanagement die Wirtschaft stärken

Beispiel Besser zur Schule



(ivm 2021)

Herausforderungen, Handlungsempfehlungen & Beispiele

Handlungsempfehlungen

- g) Ein Zukunftsbild entwickeln
- h) Angebote und Infrastruktur verbessern
- i) Verkehrsunternehmen als moderne Mobilitätsdienstleister*innen ausbauen
- j) Experimente zulassen und Testräume schaffen
- k) Neue Mobilitätsroutinen frühzeitig etablieren
- l) **Mit betrieblichem Mobilitätsmanagement die Wirtschaft stärken**

Beispiel

- JOBWÄRTS Betriebliches Mobilitätsmanagement der Stadt Bonn
- Corporate Carsharing in Flensburg



(Böll-Stiftung 2020: 87; Bundesstadt Bonn o.J.)

Danke für Ihr Interesse

Dr. Jutta Deffner

069 707 69 19-38
deffner@isoe.de

ISOE – Institut für sozial-ökologische Forschung

Hamburger Allee 45, 60486 Frankfurt am Main

Tel. +49 69 707 69 19-0

info@isoe.de

www.isoe.de



Foto: Jürgen Mai

Literatur

- Böll-Stiftung (Hg.) (2020): Praxis kommunale Verkehrswende - Ein Leitfaden. Schriftenreihe Ökologie, Band 47. Berlin
- Blees, Volker (2019): Mobilitätsmanagement – vollwertiges Instrument im Orchester der Verkehrsplanung? Informationen zur Raumentwicklung, Nr. 1/2019
- Bundesstadt Bonn (o.J.): JOBWÄRTS.
<https://www.bonn.de/microsite/jobwaerts/programm-jobwaerts/index.php>
(21.10.2021)
- Deffner, Jutta/Konrad Götz/Thomas Klinger (2021): Das Konzept der Mobilitätskultur als Analyse- und Gestaltungsinstrumentarium für die Nachhaltigkeitstransformation. In: Gies, Jürgen/Felix Huber/Oliver Mietzsch/Claudia Nobis/Ulrike Reutter/Roman Ringwald/Katalin Saary/Oliver Schwedes (Hg.): Handbuch der kommunalen Verkehrsplanung. Herbert Wichmann Verlag, 1-22
- FGSV – Forschungsgesellschaft für Straßen- und Verkehrswesen (2018): Empfehlungen zur Anwendung von Mobilitätsmanagement – EAM. FGSV-Nr. 167. Köln
- FIS (2002): Rechtliche Rahmenbedingungen für das Mobilitätsmanagement (Stand 11.07.2019).
<https://www.forschungsinformationssystem.de/servlet/is/20413/>
(21.10.2021)
- Hessisches Ministerium für Wirtschaft, Energie, Verkehr und Wohnen 2017: Richtlinie des Landes Hessen zur Förderung der Nahmobilität – Durchführungserlass September 2020 (Stand 04.09.2020) ivm (2021): Besser zur Schule. <http://www.besserzurschule.de/> (21.10.2021)
- Zukunftsnetz Mobilität NRW (Hg.) (2020): Kommunales Mobilitätsmanagement als Change-Management-Prozess. Handbuch des Zukunftsnetz Mobilität NRW <https://zukunftsnetz-mobilitaet.nrw.de/downloadFile/115> (21.10.2021)
- Zukunftsnetz Mobilität NRW (Hg.) (2016): Kosteneffizienz durch Mobilitätsmanagement. Handbuch für die kommunale Praxis. Köln <https://www.zukunftsnetz-mobilitaet.nrw.de/downloadFile/112> (21.10.2021)